



CAMPUS MBONGI 2026 ECOLE D'ETE

PLANTE DU GABON, DEVELOPPEMENT DURABLE ET AGRO-INDUSTRIE

Michel LESOURD
Roger NGUEMA-OBAME



31/07/2026

I - UN RESEAUX D'ACTEURS AUX FONCTIONNALITES DIFFERENTES MAIS COMPLEMENTAIRES

Qui sommes-nous ?

Ce projet intitulé « ECO²RURALITE : associe officiellement (convention recherche/enseignement) l'Université de Rouen Normandie, l'Université Omar Bongo au travers de deux Chaires Unesco (« Le Développement Social et la Démocratie » ; Bantuphonie, Langues en danger, Savoirs endogènes et Biodiversité), quelques instituts du CENAREST (Centre National pour la Recherche Scientifique et Technologique du Gabon, notamment l'Institut de Recherche en Agronomie et en Foresterie, l'Institut de Recherche en Sciences Humaines, l'Institut de Recherche Technologique), l'Université franco-gabonaise Saint Exupery, Cosmetic valley (pôle de compétitivité) et une association IAIRDS (Institut Africain d'Ingénierie Rurale et de Développement Social), créée pour l'occasion afin de faciliter le pilotage de l'ensemble du dispositif. Participent également à sa mise en œuvre des collectivités gabonaises (le Département du Komo-Océan de la province de l'Estuaire), divers ministères gabonais (de l'Agriculture, de l'Éducation Nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique, du Commerce), des associations de paysans gabonais, la Présidence de la République du Gabon, la Direction Générale de l'Enseignement de l'Eglise de l'Alliance Chrétienne et Missionnaire du Gabon. Le projet a bénéficié depuis 2010 de plusieurs financements au sein de l'Université Rouen Normandie : l'IRIHS (Institut de recherche inter-disciplinaire homme société), du Dysolab (Laboratoire de dynamique sociale), du service de la valorisation et de Curi pour l'échange d'enseignants-chercheurs (Université de Rouen Normandie), de la Chaire UNESCO en Sciences sociales de l'Université Omar Bongo, de l'Association pour le Développement de Nyonié, de la Coopérative Agropastorale du Komo. Il bénéficie aujourd'hui du soutien financier notamment de l'Ambassade de France au Gabon, du PNUD (Programme des Nations-Unies pour le Développement), de la FAO (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture), de la Maison des Sciences de l'Homme de Paris Nord (labellisation depuis 2019). Ce projet a été également largement financé par les chercheurs eux-mêmes (billets d'avion, frais de séjours, achat de matériels, frais divers, production et transformation de la citronnelle, ainsi que les procédures pour l'obtention des autorisations).

- 
- Notre action se situe dans un partenariat international. Il s'agit d'un projet de recherche-action/développement-formation-recherche dénommé **ECO²RURALITE**. Il est aujourd'hui porté par une structure gabonaise (Coopérative Agropastorale du Komo), créée par le promoteur dudit projet, une association Loi 1905 (Institut Africain d'Ingénierie Rurale et de Développement Social), travaillant dans le domaine de la recherche permanente. Elle est domiciliée au Laboratoire de sociologie de l'Université de Rouen Normandie. La coopérative avait pour mission d'assurer localement la mise en œuvre des volets *action/développement* et *formation* du projet. L'institut devait en amont construire une approche intellectuelle, un modèle de production socio-économique suite à plusieurs missions d'enquête réalisées au Gabon : **L'INGENIERIE RURALE**.

- ▶ Notre proposition se présente sous la forme d'un projet de transformation du monde rural conçu comme objet scientifique à part entière mais intégrant une partie développement menée par nos soins, dont la coordination est orchestrée par plusieurs associations et coopératives, sachant que l'une d'elles articule toutes les conventions signées par nos partenaires universitaires et industriels.
- ▶ La Coopérative Agropastorale du Komo (CAK) a ainsi été créée par l'Institut Africain d'Ingénierie Rurale et de Développement Social (IAIRDS), qui est affilié à l'Université de Rouen Normandie, et qui promeut le projet ECO²RURALITE depuis son origine. La CAK, quant à elle, est chargée d'assurer la mise en œuvre du volet action-développement/formation du projet ECO²RURALITE. A l'actif de la CAK, on trouve notamment l'exploitation d'un champ de citronnelle à la périphérie de Libreville. Cette plante, en partie endémique, est transformée en huile essentielle et en boisson. L'autorisation de mise sur le marché des produits dérivés a été délivrée officiellement par les administrations compétentes sur la base de certifications (qualité et sécurité sanitaire) de niveau international.



- 
- The background of the slide features abstract, overlapping green geometric shapes, primarily triangles and polygons, in various shades of green, creating a modern and dynamic visual effect.
- L'enjeu du projet, à ce niveau, est de mettre en perspective un modèle d'analyse qui croiserait les facteurs sociaux, économiques, politiques, culturels, spatiaux et environnementaux en vue d'explorer les possibilités de développement les plus à même de rapprocher le monde rural de la ville.
 - La démarche envisagée se déroule avec le *consentement*, l'apport des locaux au travers d'une *concertation*, une *liberté* de choix de ceux directement concernés par ces processus de transformation des pratiques de production et de commercialisation.

II- L'ECO²RURALITE : une démarche exploratoire pour identifier les contraintes et les opportunités d'un développement agricole viable

1- Hypothèses de travail

- ▶ Hypothèse 1: Nous faisons l'hypothèse que les paysans, associés avec les émigrés à Libreville, peuvent organiser une filière socio-spatiale de production-commercialisation de produits alimentaires à condition que les liens de solidarité intergénérationnelle et interprofessionnelle se retissent.
- ▶ Nous faisons l'hypothèse que l'organisation locale en association "civile" (ONG) ou professionnelle (coopérative) constitue le socle d'une dynamique socio-économique innovante.
- ▶ Nous faisons l'hypothèse que l'implication des femmes et des jeunes (paramètres Genre et Classes d'âge) est une condition majeure de la dynamique socio-spatiale innovante.

NB: Cela suppose pour les acteurs de repenser nombre de pratiques de transmissions de ces savoirs pratiques en déconstruisant ce qui fait obstacle à celles-ci.

- ▶ J.-L. Le Goff, M. Lesourd, R. Nguema-Obame, *L'innovation organisationnelle comme élément de réhabilitation de la paysannerie et du développement de la ruralité : le cas de la région de Libreville (Gabon)*, Rouen, Institut de Recherche Homme et Société de Haute Normandie, financement de projet de recherche, Novembre 2011, 14p.

2- La démarche méthodologique

- ▶ Le projet comprend deux composantes **scientifique** et **technique** intimement liées au principe de développement. L'étude vise à élaborer un modèle d'analyse croisant les facteurs sociaux, économiques, politiques, spatiaux et environnementaux afin de mieux connaître les processus d'organisation et d'innovation à l'œuvre dans le développement d'activités susceptibles d'être génératrices de revenu en milieu rural en lien avec la ville (Libreville). Le volet développement du projet est directement lié au projet scientifique qui en est la *matrice*.
- ▶ Un équilibre est à trouver entre conservation de la nature, compétences locales à valoriser et développement de méthodologies innovantes (cosmétopée).
- ▶ Il reste à savoir dans quelle mesure l'enjeu de notre discussion concernerait une nouvelle manière de produire de la connaissance *par* et *pour* l'action, avec le souci de penser autrement notre rapport à l'efficience.

3- Approche théorique

- ▶ La perspective théorique que nous proposons renvoie à un savoir critique dont la capacité réflexive passe par l'expérience de l'action (recherche-action/développement-recherche-formation-recherche). C'est une épistémologie pratique qui ne se réduit pas à l'épistémologie de la pratique.
- ▶ Notre projet représente non seulement un dispositif de recherche à part entière, mais également d'*accompagnement scientifique*. Il repose, en effet, sur **un modèle de développement d'activités agricoles au Gabon que nous avons initiées nous-mêmes**, tout en soutenant les divers acteurs de terrain (agriculteurs/cueilleurs, scientifiques, techniciens, élus, etc.), qui voudraient y contribuer à leur niveau.

Cette posture à la fois théorique et méthodologique particulière est censée nous aider à comprendre et identifier la nature des dynamiques socioculturelles, socio-économiques et socio-politiques du monde rural en œuvre au Gabon et d'en expliquer en retour, par essais et erreurs, les conséquences concrètes sur le terrain (Le Goff, Nguema-Obame : 2021).

III- Les quatre dimensions de l'Ingénierie Rurale

Cette approche inclut et prend en compte les questions de l'environnement, de la gestion des ressources en vue de la pérennité, de la conservation, de la fertilité des sols. Elle n'exclut pas la grande entreprise à moins d'inclure la protection du milieu en appliquant le protocole de la préservation de la biodiversité. L'objectif visé et la finalité c'est d'atteindre l'autosuffisance et la sécurité alimentaire dans un pays qui importe environ 80% de produits alimentaires pour nourrir sa population. Au-delà l'autosuffisance, il est important d'avoir des produits de bonne qualité. *L'Ingénierie rurale* est une contribution à l'utilité sociale des sciences sociales. Nous avons pris la distance avec les expertises de terrain, de méthode (organisme inter, ambassade).

Il ne s'agit pas d'un projet d'étude de nature seulement analytique, mais d'*ouverture* sur une nouvelle façon de concevoir et faire de la recherche.

En somme l'Ingénierie rurale renvoie à la valorisation des savoirs empiriques, de savoirs pratiques et endogènes tout en les améliorant dans une perspective de coopération scientifique, technologique et technique.

L'ingénierie de projet



Séance de travail à la Présidence
de la République Mars 2014



Séance de travail à la Chaire UNESCO de
l'Université Omar Bongo (Janvier 2012)



Séance de travail au PNUD pour
partenariat, 2015

Elle touche à la conception programmatique et à l'architecture de projet (structuration, modalités). Elle suppose créativité et projection dans l'avenir (gestion des risques et légitimation des prises décisions au moyen d'outils financier, statistiques, informatiques, logistiques, etc.).

L'ingénierie sociotechnique et socio-organisationnelle de réalisation

Production et transformation de la citronnelle à Igoumié, (Owendo) par la coopérative agropastorale du Komo (2014- 2018)

Elle concerne les conditions matérielles et humaines permettant l'appropriation collective et la concrétisation des projets (rationalisation managériale des sources d'incertitude).







CAMON 30 •

23mm f/1.8 1/50s ISO406





L'ingénierie d'évaluation et de contrôle



Construction de la ferme intégrée de l'Institut Supérieur Chrétien d'agronomie et d'Ingénierie Rurale par les étudiants de cet établissement dans le cadre des TP en Génie Rural.

NB : des interactions positives se créent entre le projet et les populations riveraines, et même au-delà



Elle représente la dimension régulatrice des erreurs commises dans la mise en œuvre des projets (dispositifs de contrôle des performances, analyse des effets de système).





L'ingénierie préventive et d'alerte

Séance Photo après la Collecte des Données dans les villages suivants : Metek m'avie, Bissobinlam, Ndzomoe et Nyonié (2012-2014)



Elle vise à anticiper les problèmes par le moyen d'expertise « d'avant-garde » ou de veille.

IV- L'exemple de la Cosmétopée

- ▶ Après l'idée de sensibiliser les acteurs à la possibilité d'une activité telle que la cosmétique au Gabon (présente sur le marché local mais inexistante en tant que filière), nous sommes devenus *sui generis* les porte-paroles d'une problématique gabonaise de la cosmétique induisant certaines séquences (Le Goff, Nguéma, 2021) : mise en place de productions d'huile essentielle ; établissement de conditions de commercialisation au plan international (obtention de toutes les autorisations sanitaires, de qualité, etc.) ; constitution d'un cluster cosmétique au Gabon (pôle d'activité sectoriel) ; implication de scientifiques du CENAREST ; engagement de la direction de Cosmetic Valley (venue de plusieurs responsables) ; participation à un salon international de la cosmétique à Paris, etc. ; et plus récemment (avril 2023) mise en œuvre d'un programme d'étude et de recherche sur la cosmétopée comme enjeu d'un nouveau développement coopératif interrégional financé par Cosmetic Valley.

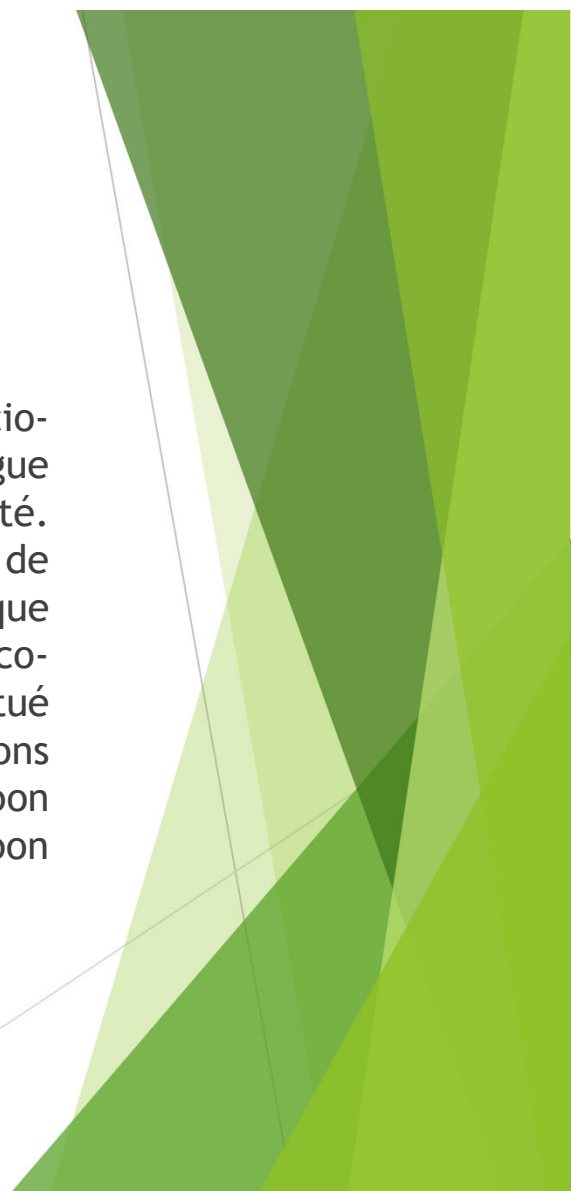


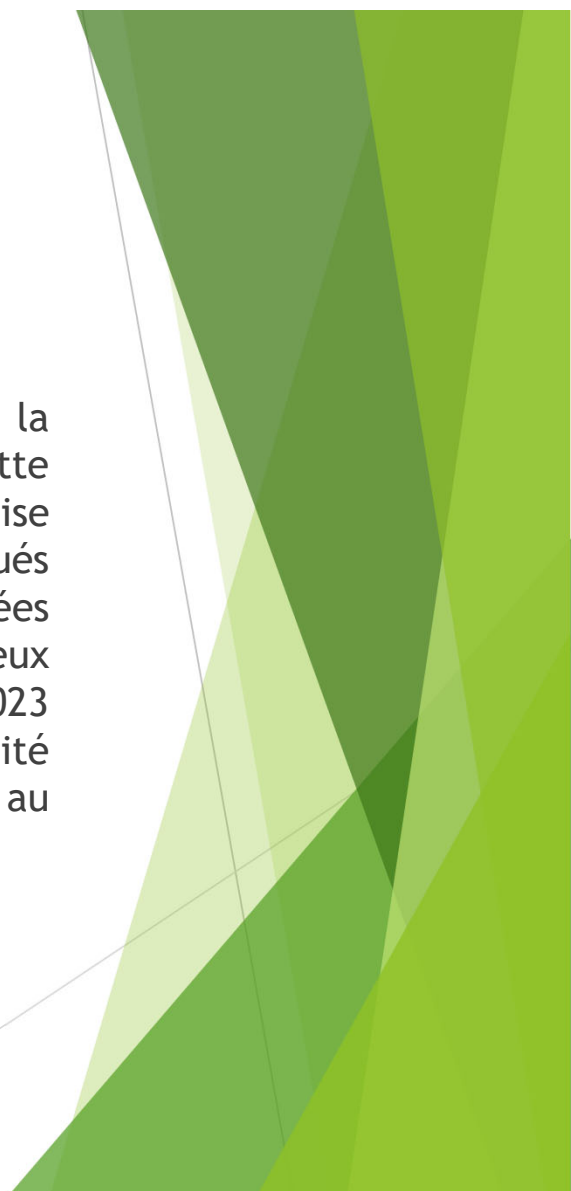


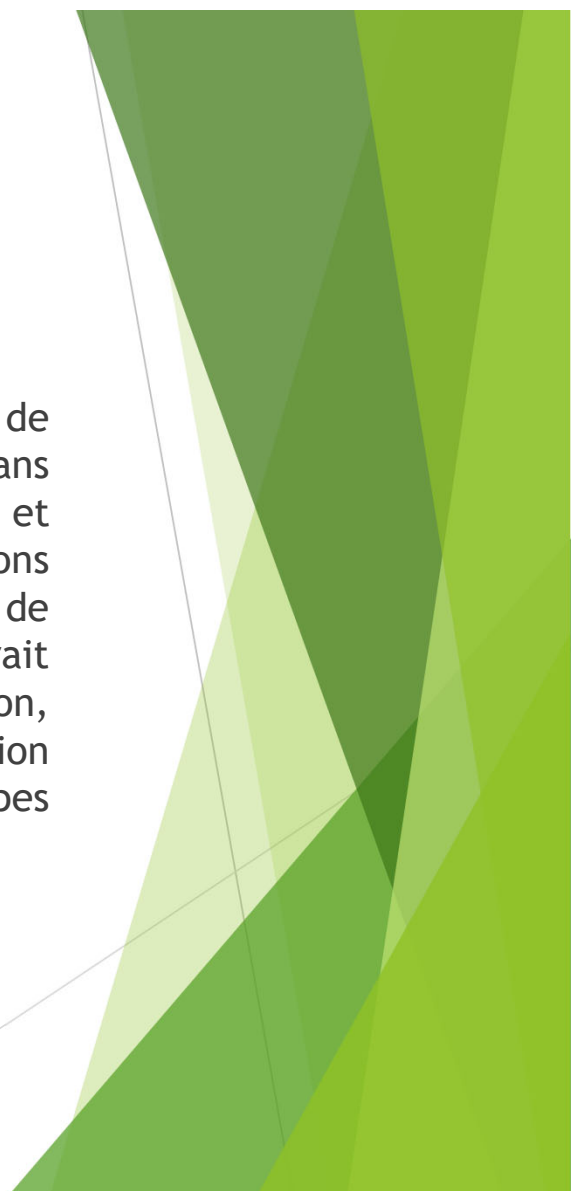
ura lieu à Libreville le 27 février à l'Institut français du Gabon.

Les chercheurs gabonais et français se sont retrouvés au siège de la Cosmetic Valley le 25 janvier pour préparer la conférence qui aura lieu à Libreville le 27 février à l'Institut français du Gabon.



- 
- Ces dernières réalisations (ingénierie sociotechnique et socio-organisationnelle) n'auraient pas été possibles sans un partenariat de longue date et la labellisation du projet ECO²RURALITE par le pôle de compétitivité. Le Cluster Cosmetic Gabon a été créé depuis plusieurs années afin de regrouper les différents acteurs pour faire émerger une identité cosmétique gabonaise. Au mois de janvier 2019, une équipe de chercheurs franco-gabonais - conduite par les porteurs du projet ECO²RURALITE - avait effectué une mission à la Cosmetic Valley à Chartres pour la signature de conventions quadripartites. C'était le point de départ de l'engagement officiel du Gabon dans la cosmétopée. A la suite de cette mission, il y a eu le passage au Gabon de quelques responsables de la Cosmetic Valley, au plus haut niveau

- 
- La cosmétopée renvoie à une discipline scientifique en devenir et à la transformation des plantes endémiques à usage cosmétique. Dans cette perspective, un travail de repérage des acteurs locaux nécessaires à sa mise en place et un programme de recension des plantes ont déjà été effectués par les responsables du cluster. Deux invitations officielles ont été adressées par la Cosmetic Valley au Cluster Cosmetic Gabon pour participer à deux grands événements : l'assemblée générale annuelle à Evreux le 20 juin 2023 où les initiatives au Gabon ont été particulièrement saluées par le comité directeur ; le Salon Cosmetic 360 au Carrousel du Louvre prévu à Paris au mois d'octobre 2023 pour la promotion des produits gabonais.

- 
- Ce pôle de compétitivité a fait, par ailleurs, une proposition ferme de financement de 500 000 euros pour le développement de la cosmétopée dans le bassin du Congo-Ogooué. Le réseau ECO²RURALITE, étant son pendant et partenaire privilégié au Gabon, à travers les accords de coopérations techniques et scientifiques, a été saisi au plus haut niveau par le ministère de la Recherche et de l'enseignement supérieur pour créer un cluster qui devrait coordonner toutes les actions de développement de la cosmétopée au Gabon, en partenariat avec les acteurs de terrain. Plusieurs actions de coordination sont en cours afin de concrétiser les éléments articulant les divers types d'ingénierie rurale et d'épistémologie abordés précédemment.

- 
- Le concept de Cosmétopée en comblant cette lacune, à l'image de la Pharmacopée, exigerait la constitution d'un registre des plantes ainsi que de leur usage traditionnel pour le soin du corps et le bien-être personnel. Cette nouvelle discipline ambitionne de produire une meilleure connaissance des pratiques de consommation des plantes à visée cosmétique en vue de les préserver, d'en optimiser la valorisation dans le respect de la biodiversité et du partage équitable des productions entre exploitants. Elle favorise le développement de la « phytodiversité » en tant que patrimoine culturel et biologique de l'humanité (ingénierie d'évaluation et de contrôle). Le travail dans des « bassins de connaissance » par l'expérience paysanne locale et le savoir scientifique déjà élaboré permettra de répondre à ces interrogations et nécessitera une approche genrée auprès de populations concernées.

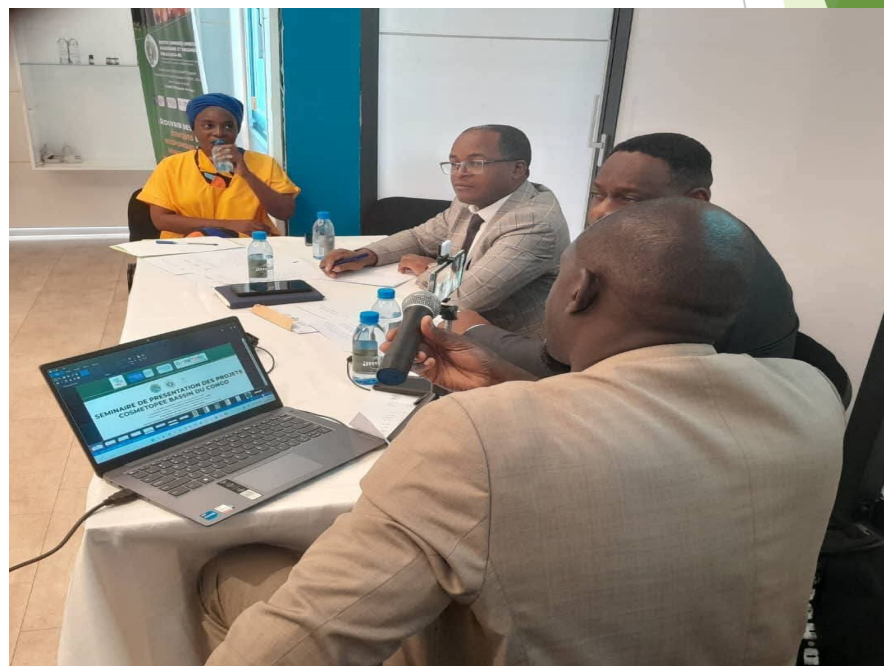
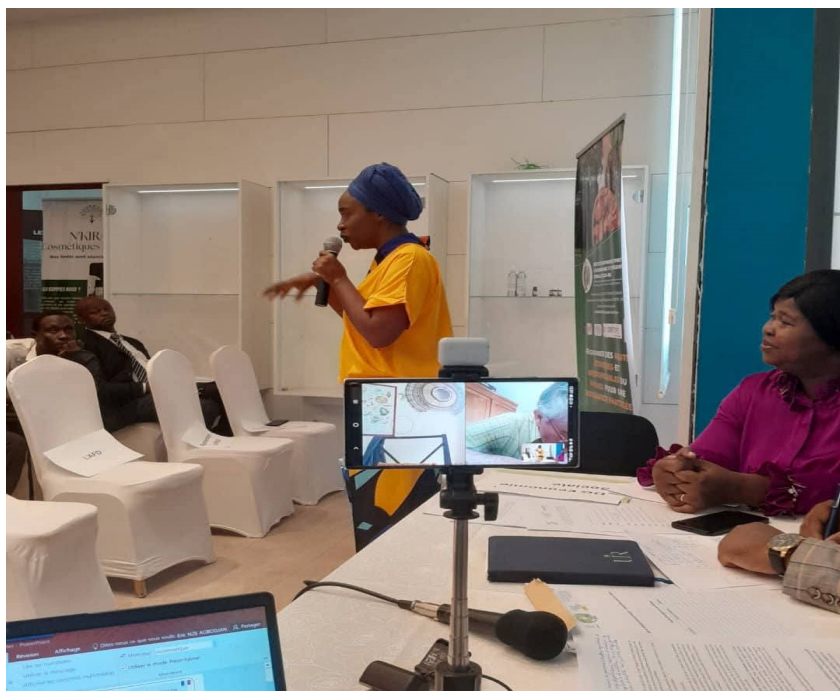
PREMIERES JOURNEES INTERNATIONALES DE LA COSMETOPEE
Organisées par le CLUSTER COSMETIC GABON, 2-4 août 2024



Le Gabon reçoit trois financements de l'Appel à projet « COSMETOPEE BASSIN DU CONGO » à travers le CLUSTER COSMETIC GABON.

L'annonce avait été faite lors du One Forest Summit, mars 2023 à Libreville

- Cérémonie de présentation des projets par le Cluster Cosmetic Gabon au Musée National, septembre 2025







Février 2026, Mission Moabi, contacts avec les populations des régions de Mimongo, Iboundji; Koulamoutou pour faciliter la réouverture des routes commerciales du moabi, dans le cadre du projet COSMETOPEE BASSIN DU CONGO



CAMON 30 •

23mm f/1.8 1/807s ISO51



CAMON 30 •

24mm f/2.4 1/228s ISO50



CAMON 30 •

46mm f/1.8 1/923s ISO50



IV- Plantes et agro-industrie

- ▶ Il y a une interaction entre les **plantes** avec souvent un impact négatif de l'agroindustrie sur les plantes. L'extension des monocultures par exemple (palmier à huile, hévéa, soja) détruit les habitats naturels des espèces locales.
- ▶ Ces plantes sont utilisées par l'agro-industrie (agroalimentaire, pharmaceutique, cosmétique. Leur tr

3- LES RÉSULTATS OBTENUS

1/ Trois labellisations

- Maison des Sciences de l'Homme Paris/Nord ;
- Programme des Nations Unie pour le Développement (Programme ART-GOLD) ;
- Cosmetic Valley (pôle de compétitivité, leader mondial dans le secteur de la cosmétique)

2/ Action/Développement/Formation

- Production et transformation de la citronnelle en boisson et huile essentielle (autorisation de mise sur le marché délivrée par la Direction de la Pharmacie et du Médicament et par la Direction Générale de la Concurrence, de la Consommation et de la Répression des Fraudes.
- Accueil scientifique de quatre doctorants du département de sociologie l'UOB au laboratoire de sociologie de l'URN ;
- Création d'un institut supérieur en agronomie (ISCA-IR) en partenariat avec l'Eglise de l'Alliance Chrétienne et Missionnaire du Gabon (reconnu par l'Etat avec convention Agence Nationale des Bourses du Gabon).
- Création d'une ferme intégrée par les étudiants de l'Institut Supérieur Chrétien d'Agronomie et d'Ingénierie Rurale (ISCA-IR) sur le site de la Coopérative Agropastorale du Komo (CAK) à Igoumié, 2^{ème} arrondissement de la commune d'Owendo.

3/ Evènements valorisation scientifiques du projet

3,1- Evènements

- Un colloque international organisé au mois de novembre 2017 à l'Institut Français et à (UFGSE) sur *L'Ingénierie Rurale, l'Agriculture Familiale et l'Agro-industrie* ;
- Une conférence internationale organisée au mois d'avril 2018 à l'Institut Français sur *L'Expertise en sciences sociales, valeur et validité d'une expérience de conversion*,
- Une conférence internationale organisée au mois de février 2019 à l'UFGSE sur *La cosmétopée forestière et le développement local*. Elle était animée par Jean-Luc Ansel, fondateur, ancien directeur et président de la Cosmetic Valley et promoteur de la *Cosmétopée*.

- Communication au 1^{er} Congrès international PTR LSCC-CAMES, Libreville, décembre 2022, « L'Ingénierie Rurale, une épistémologie de la ruralité



Photo 1 : Session inaugurale du colloque



Photo 2 : Séance inaugurale du colloque

- Communication à la première semaine scientifique de la francophonie, Bucarest

3,2- Publications

- ▶ - L'ingénierie rurale : une épistémologie pratique à inventer. L'exemple de la cosmétique au Gabon (publication congrès PTR LSCC-CAMES) ;
- ▶ - Accompagnement Scientifique comme moteur d'innovation et de développement agricole au Gabon, Revue Technologie, Communication et Développement, Chair UNESCO UNITWIN et Université de Bordeaux, Bordeaux, Avril 2021 ;
- ▶ - Capacités locales et développement rural en Afrique : formes, enjeux et perspectives. Publication du colloque international Ingénierie Rurale, Agriculture familiale et Agro-industrie, organisé à Libreville du 08 au 11 novembre 2017 par l'Institut Africain d'Ingénierie et Développement Sociale, Université Franco-Gabonaise Saint-Exupéry, Université de Rouen Normandie (Laboratoire des dynamiques sociales et GéoSud), Université Rennes 2, Université Omar Bongo.

Nous pensons que la dimension environnementale de la recherche sociale est insuffisamment développée en terme de sociologie de l'environnement. La discipline est faiblarde. Au Gabon elle est faite en partie par les ingénieurs des eaux et forêts.

